



---

**Aus Freude am Lesen**

Herausforderungen bestehen und aus Fehlern lernen – das hat Liz Mohn immer wieder erfahren. Wie nur wenigen anderen Persönlichkeiten unserer Zeit gelingt es ihr dabei, unkonventionelle Ideen mit der Tradition eines großen Medienhauses zu verbinden. Bis heute ist sie fest davon überzeugt, dass man das Unmögliche wagen muss, um das Mögliche zu erreichen. Ob in den zahlreichen Initiativen der von ihr betreuten Stiftungen oder in ihrer Verantwortung für das Haus Bertelsmann: Immer ist sich Liz Mohn der gesellschaftlichen und politischen Veränderungen bewusst. In ihrem Buch »Schlüsselmomente« gewährt Liz Mohn faszinierende Einblicke in die Motivation ihres Handelns. Sie stellt ihre Überzeugung unter Beweis, dass jeder von uns aufgerufen ist, seinen Teil zum Gelingen der Zukunft beizutragen.

LIZ MOHN repräsentiert zusammen mit ihrem 2009 verstorbenen Ehemann Reinhard Mohn die fünfte Generation der Eigentümerfamilien Bertelsmann/Mohn an der Spitze des Medienunternehmens Bertelsmann. Sie ist Geschäftsführerin und Vorsitzende der Gesellschafterversammlung der Bertelsmann Verwaltungsgesellschaft mbH (BVG) sowie stellvertretende Vorsitzende des Vorstandes und des Kuratoriums der Bertelsmann Stiftung. Die Gründerin und Präsidentin der Stiftung Deutsche Schlaganfall-Hilfe ist außerdem das erste weibliche Mitglied im Club of Rome, Trägerin des Bundesverdienstkreuzes Erster Klasse und hat neben anderen Auszeichnungen den UNESCO Award und den »Weltwirtschaftlichen Preis 2010« des Kieler Instituts für Weltwirtschaft erhalten.

Liz Mohn

# Schlüsselmomente

Erfahrungen  
eines engagierten Lebens

**btb**



Verlagsgruppe Random House FSC® N001967  
Das für dieses Buch verwendete FSC®-zertifizierte  
Papier *Lux Cream* liefert Stora Enso, Finnland.

1. Auflage

Genehmigte Taschenbuchausgabe Juli 2013

btb Verlag in der Verlagsgruppe Random House GmbH, München

Copyright © 2011 by C. Bertelsmann Verlag, München, in der

Verlagsgruppe Random House GmbH

Umschlaggestaltung: semper smile, München, nach einem

Umschlagentwurf von R.M.E. Roland Eschlbeck/Rosemarie Kreuzer

unter Verwendung eines Fotos von Karl Lagerfeld

Umschlagfoto: © Karl Lagerfeld

Druck und Einband: CPI – Clausen & Bosse, Leck

MK · Herstellung: sc

Printed in Germany

ISBN 978-3-442-74629-3

[www.btb-verlag.de](http://www.btb-verlag.de)

[www.facebook.com/btbverlag](http://www.facebook.com/btbverlag)

Besuchen Sie auch unseren LiteraturBlog [www.transatlantik.de](http://www.transatlantik.de)

*Dieses Buch widme ich in Liebe und großer Dankbarkeit meinem Mann Reinhard Mohn, der mein Leben mehr als fünfzig Jahre lang begleitet hat. Ein großer Unternehmer und Stifter. Ein visionärer Denker. Für mich war er ein unendlich liebevoller Partner. Mit seinem Vorbild und seiner Überzeugung hat er mein Leben geprägt:  
Menschlichkeit gewinnt!*



## INHALTSVERZEICHNIS

Vorwort.....	9
--------------	---

### PROBIER'S MAL. DU SCHAFFST ES!

Intuition als Chance .....	13
Zwischen Angst und Zuversicht:	
Eine Kindheit im Krieg .....	16
Ich wollte mehr aus meinem Leben machen .....	21
Kein einfacher Weg .....	23
Spontaneität und Intuition. Erste Erfahrungen beim Aufbau der Bertelsmann Stiftung .....	28

### PROJEKTE IN DER BERTELSMANN STIFTUNG UND WEITERE INITIATIVEN

Lernen im Dialog – internationale Begegnungen und wegweisende Erfahrungen .....	35
Medizin- und Gesundheitsprojekte .....	55
Musik- und Kulturprojekte.....	70
Liz Mohn Kultur- und Musikstiftung .....	77
Eine Frage des Glaubens. Religiosität und geistige Orientierung in einer globalisierten Welt.....	81

## VERANTWORTUNG FÜR BERTELSMANN

Unternehmenskultur als Erfolgsgeschichte . . . . .	89
Führung in der Verantwortung . . . . .	96
Die Zukunft der Unternehmenskultur . . . . .	105

## DIE ZUKUNFT GEHT UNS ALLE AN

Eine Demokratie ohne Werte und Vertrauen gibt es nicht . . . . .	115
Zur gesellschaftlichen Verantwortung von Unternehmen . . . . .	122
Die Vereinbarkeit von Familie und Beruf . . . . .	126
Frauen in Führungspositionen . . . . .	134
Migration und Integration als Herausforderung . . . . .	140
Brücken bauen für die Zukunft . . . . .	146

## ANHANG

Vita Liz Mohn . . . . .	161
Ehrungen Liz Mohn . . . . .	163
Anmerkungen . . . . .	165
Personen- und Sachregister . . . . .	183
Zur Entstehung dieses Buches . . . . .	189
Quellenangaben . . . . .	191



## VORWORT

Im Dialog mit meinem Mann Reinhard Mohn habe ich unendlich viel gelernt. Es war für mich ein großes Geschenk, dass wir über mehr als fünfzig Jahre hinweg in engem Gedankenaustausch zusammenleben konnten und dass ich nun sein Werk in der Familientradition bei Bertelsmann und in der Bertelsmann Stiftung fortsetzen kann. Für sein Vertrauen bin ich ihm zutiefst dankbar.

Mein Leben ist nicht immer gradlinig verlaufen. In mehr als vierzig Jahren Berufserfahrung habe ich Höhen und Tiefen erlebt, musste Krisen bewältigen und aus Fehlern lernen. Immer wieder stand ich vor Herausforderungen, musste neue Wege erproben. Aus spontanen Initiativen erwachsen große Netzwerke, aus lokalen Unternehmungen entwickelten sich internationale Projekte. Und mit schöner Regelmäßigkeit werde ich immer wieder gefragt: »Wie schaffen Sie das nur?«

Meine Antwort finden Sie in diesem Buch.

Schon in meiner Kindheit war ich ausgesprochen neugierig. Aber erst später konnte ich, wie viele Frauen meiner Generation, meine eigenen Fähigkeiten erproben und erfahren, welche Begabungen mir tatsächlich in die Wiege gelegt worden waren. Ich bin immer neugierig geblieben, wollte immer weiter lernen. So habe ich erkannt, dass der Verstand allein nicht ausreicht, um schwierige Situationen zu meistern und Fehler zu vermeiden – ebenso wenig, wie

Gefühle ausreichen, um verantwortliche Entscheidungen zu treffen. Wir müssen beides nutzen: Ratio und Intuition.

Mit diesem Buch möchte ich meine Erfahrungen weitergeben und den Menschen Mut machen, ihr Leben in die Hand zu nehmen und ihren eigenen Weg zu gehen. Geben Sie nicht auf, auch wenn es mal schwierig wird! Lassen Sie sich von Rückschlägen nicht unterkriegen!

Und ich möchte Ihnen meine wichtigste Erkenntnis mitgeben: Glauben Sie an sich selbst – dann schaffen Sie es auch.

Liz Mohn

PROBIER'S MAL. DU SCHAFFST ES!