



# Leseprobe

Waldemar Zeiler

## Unfuck the Economy

Eine neue Wirtschaft und ein besseres Leben für alle - Mit einem Vorwort von Maja Göpel

---

»Eine kleine Anleitung zur Revolution«  
*Business Punk*

Bestellen Sie mit einem Klick für 15,00 €



---

Seiten: 224

Erscheinungstermin: 12. Oktober 2020

Mehr Informationen zum Buch gibt es auf

[www.penguinrandomhouse.de](http://www.penguinrandomhouse.de)

# Inhalte

- Buch lesen
- Mehr zum Autor

## Zum Buch

---

### **Wir brauchen neue Werte. Und zwar jetzt!**

Die Corona-Pandemie hat die Welt, wie wir sie kennen, komplett aus den Angeln gehoben und uns vor allem eins aufgezeigt: wie fragil unser Wirtschaftssystem ist. Selbst nach Jahrzehnten von unfassbarem Wirtschaftswachstum, Rekordumsätzen und Gewinnen, Aktienkursen im Höhenrausch, müssen wir schon wenige Wochen nach Ausbruch der Pandemie unsere Wirtschaft massiv finanziell stützen, damit sie nicht zusammenbricht. Millionen Menschen sind bereits oder werden noch arbeitslos, und aufgrund fehlender Rücklagen werden unzählige Unternehmen vermutlich in die Pleite schlittern. All das, weil Menschen nur noch das kaufen, was sie wirklich zum Leben brauchen?! Wenn uns diese schlimmste Krise seit dem Zweiten Weltkrieg eines vor Augen führt, dann ist es, dass wir spätestens jetzt ein neues, radikal anderes „Normal“ und eine grundlegende Neujustierung unseres Gesellschaftsmodells brauchen. Nach Corona kann es nicht weitergehen wie davor. Wir müssen die Wirtschaft komplett neu aufbauen, ausgerichtet auf den Wert des Menschen und seine wahren Bedürfnisse. Nur so kann nachhaltige Veränderung in allen gesellschaftlichen Bereichen, von Arbeitskultur bis Klimakrise, gelingen. »Unfuck the Economy«, fordert Waldemar Zeiler, Gründer und Mitinhaber des fairstainable Unternehmens *Einhorn Products* sowie einer der klügsten und herausforderndsten Player der Wirtschaftswelt, deshalb: für neue Werte, eine neue Wirtschaft und ein besseres Leben für uns alle!



## **Autor**

# **Waldemar Zeiler**

---

Waldemar Zeiler, geboren 1982 in der weiten Steppe Kasachstans, stellt die Wirtschaftswelt auf den Kopf: Er ist Purpose Unternehmer, Serienscheiterer und Speaker. Zeiler ist Chief Executive Unicorn des „fairstainable“ Unternehmen Einhorn Products, welches er mit Philip Siefer gegründet hat, das verschiedene Untenrum-Produkte wie vegane Kondome, Menstruationstassen und Tampons vertreibt. Seine Einhörner arbeiten selbstbestimmt ohne Hierarchien, wann sie Lust haben und von wo sie wollen, und bestimmen ihr Gehalt weitestgehend selbst. Deswegen gehört die unverkäufliche Firma inzwischen auch sich selbst.

Zeiler hat International Business in Maastricht und Manila studiert und im Anschluss erst in einer Unternehmensberatung gearbeitet, dann u.a. mit dem Berliner Inkubator Rocket Internet und Team-Europe Start-ups gegründet.

Katharina Höftmann Ciobotaru, geboren 1984 in Rostock, ist Journalistin und Buchautorin. Seit 2011 hat sie acht Sachbücher und Romane veröffentlicht, darüber hinaus arbeitet sie als Journalistin und schreibt Texte für Die WELT, Welt Online, Jüdische Allgemeine, Edition F und andere renommierte Medien. Höftmann Ciobotaru hat ein Diplom in Arbeits- und Organisationspsychologie. Nach dem Studienabschluss war sie zunächst als Beraterin für politische Kommunikation und Lobbyismus bei der renommierten Agentur Scholz & Friends tätig und ging schließlich im März 2010 als Stipendiatin der Studienstiftung des Deutschen Volkes im Programm für Wissenschafts- und Auslandsjournalismus nach Israel.

*»Corona stürzt uns in die schlimmste Krise  
seit dem Zweiten Weltkrieg und macht unsere  
Probleme deutlich sichtbar: Wir müssen jetzt für  
eine neue Wirtschaft kämpfen!«*

WALDEMAR ZEILER

---

# INHALT

---

Vorwort von Maja Göpel . . . . .	7
Warnhinweis und Gebrauchsanleitung . . . . .	13
Warum das Ganze? . . . . .	15
Wirtschaft ist Geschichte . . . . .	25
UNFUCK Ungleichheit . . . . .	33
UNFUCK Klima- und Biodiversitätskrise. . . . .	55
UNFUCK Politik . . . . .	83
UNFUCK Arbeit . . . . .	119
(UN)FUCK Corona . . . . .	157
Demokratie Update – warum Bürger_innenräte gut für die Demokratie sind. . . . .	164
Die Unternehmer_innen-Version vom hippokratischen Eid. . . . .	175
Die Welt als Donut . . . . .	177
Ein gesellschaftliches Betriebssystem – Theorie U . .	182
Eine Frage des Menschenbilds: »Im Grunde gut« .	192
(Happy) End . . . . .	199
Politiker_innen: . . . . .	199
Konsument_innen/Kund_innen: . . . . .	203
Unternehmer_innen: . . . . .	203

Gründer_innen: . . . . .	205
(Cis)-Frauen und LGBTQIA+: . . . . .	206
(Cis)-Männer: . . . . .	207
Wirtschaftskritiker_innen: . . . . .	208
Bürger_innen: . . . . .	208
Mitarbeiter_innen: . . . . .	209
Lehrkräfte/Professor_innen: . . . . .	210
Medienmacher_innen/Journalist_innen: . . . . .	211
Schüler_innen/Student_innen: . . . . .	211
Millionär_innen/Milliardär_innen: . . . . .	212
Alle (Praxisübung): . . . . .	212
Dank . . . . .	215
Lektüreliste . . . . .	219

es sich kaum von den starken Thesen der Start-up- und Unternehmerliteratur unterscheiden, die Waldemar Zeiler gleich in der Einleitung dafür verantwortlich macht, dass viele unglaublich schlaue und ambitionierte junge Menschen auf so monodimensionale Perspektiven wie Erfolg und Wirtschaften eingeschworen werden.

Dass wir diesen Tunnelblick dringend weiten müssen, das ist die Kernbotschaft des Buches. Denn wir haben ein verrücktes 20. Jahrhundert hinter uns, in dem unvorstellbares Leid und unvorstellbarer Wohlstand möglich wurden durch menschliche Erfindungen und Kooperation, aber auch durch Zerstörung und Ausbeutung. Das 21. Jahrhundert schickt sich an, noch viel verrückter zu werden. Schließlich haben wir es nicht mehr mit drei bis sechs, sondern mit bis zu zehn Milliarden Menschen zu tun. Nicht mehr mit Dampflok und Telegrammen, sondern mit Magnetbahnen und Quantencomputern. Nicht mehr mit nationalen Wirtschaftsräumen, sondern mit global vernetzten Abläufen. Konstant ist dabei eines geblieben: All diese menschlichen Entwicklungen finden auf einem einzigen Planeten statt. Auf unserem Raumschiff Erde.

Menschliches Leben passiert genau hier und nirgendwo, weil es in ein großes, umspannendes Netzwerk biologischen Mit-lebens eingewoben ist. Die Luft, die wir atmen, das Wasser, das wir trinken, die Nahrung, die wir zu uns nehmen, haben schon viele Male substanzielle Veränderungen durchgemacht, den Verdauungstrakt menschlicher und tierischer Körper durchlaufen und sind immer wieder durch Pflanzen, Pilze, Mikroben und Mineralien so umgewandelt worden, dass für uns wieder und wieder Energie bereitgestellt wird.

Interessanter- und zunehmend tragischerweise ist uns diese

existenzielle Wahrheit in modernen kapitalistischen Gesellschaften mit ihrem Fokus auf Geldwerte, technologische Durchbrüche und künstliche Infrastrukturen weitgehend abhandengekommen. Allen Warnungen zum Trotz wird die natürliche Wertschöpfung unseres wunderschönen Bioreaktors namens »Natur« nicht positiv bilanziert, sondern möglichst aus den Berechnungen ausgeklammert. Die Preise sagen auch nach vierzig Jahren Agenda für nachhaltige Entwicklung nicht die Wahrheit. Sie spielen uns eine Scheinwelt vor, in der Daten und Finanzen die wichtigsten Zutaten einer erfolgreichen Wirtschaft zu sein scheinen – auch wenn niemand davon satt wird.

Wenn also das Ziel eines Start-ups der schnelle Exit der Investoren ist und der Verkaufspreis an Konzerne den Erfolg ausdrückt, treibt das vielleicht Innovationen in unserer Gesellschaft voran – sorgt aber nicht unbedingt dafür, dass diese Innovationen auch nachhaltig sind. Zu dieser nachhaltigen Entwicklung gehört auch eine soziale Komponente: Was denken sich Köchinnen, Busfahrer, Pflegerinnen und Bauern, wenn einige schlaflose Jahre an Programmieren und Tischtennispielen dafür ausreichen, nie wieder aufstehen zu müssen, weil die Vergütungen für digitale Vermittlungsleistungen oder finanzielles Engineering plötzlich so viel höher ausfallen als für das eigentliche Herstellen von Waren und Dienstleistungen? Wie konnte es so weit kommen, dass der Marktwert von Unternehmen, ohne deren Produkte wir alle problemlos überleben könnten, den der Unternehmen weit übertrifft, die unsere Versorgungssicherheit gewährleisten? Überhaupt: Wieso gelten die Unternehmen als besonders wertvoll, die keine Steuern zahlen und dafür Aktien zurückkaufen, die

Dividende über die Vergütung für ihre Mitarbeiter stellen und während der Corona-Pandemie sogar Rettungspakete, finanziert vom Steuerzahler, an die Aktionäre weiterreichen? Auch hier bietet das Buch viele Beispiele, warum in einer solchen Wirtschaftspraxis soziale und ökologische Nachhaltigkeit auf der Strecke bleiben.

Vielleicht sind es auch eher diese kurzfristigen Bedrohungen, mit denen die soziale Marktwirtschaft zu kämpfen hat, als die immer noch als langfristig betrachteten Umweltprobleme, die momentan so viele Unternehmer\_innen dazu veranlassen, sich für Nachhaltigkeit und faire Rahmenbedingungen zu engagieren. Denn schließlich schlummert (wenigstens) in dem ehrbaren Kaufmann doch eine Identität des fairen (Ver)handelns und ein Verständnis dafür, dass auch eine Unternehmung immer in gesellschaftliche Netzwerke eingewoben ist. Auch für diese strukturellen Fragen hat Waldemar Zeiler aktuelle Beispiele herangezogen. Sie zeigen, dass Gemeinwohlorientierung dann am besten gelingt, wenn dahinter auch eine entsprechende Gemeinschaft steht, ob nun in unternehmerischen oder politischen Kontexten.

Was wir dafür loslassen sollten und was dann entstehen kann, das beschreibt das Buch in einem dauerhaften Wechselspiel zwischen ethischen Fragen, strukturellen Analysen und persönlicher Dokumentation des eigenen Suchprozesses als Unternehmer und im gesellschaftlichen Engagement. Nach einer knackigen Tour-de-Force durch Missstände genauso wie Stellschrauben für wünschenswerte Veränderungen werden Sie sehen, dass es sicher kein einfacher Weg ist, der vor uns liegt. Vor allem aber wird Sie eine Perspektive nicht mehr loslassen: Aus einem »geht nicht« wird bei ehrlicher Betrachtung

in aller Regel ein »will nicht.« Und genau das können wir uns in dieser Krisen- und Transformationszeit nicht leisten.

Aus wissenschaftlicher Perspektive spricht prinzipiell nichts dagegen, dass wir hohe Lebensqualität und kreative Entfaltung, angemessene Versorgungssicherheit und verlässliche Kooperation, sinnvolle Arbeit und regenerative Landschaften auch mit und für 10 Milliarden Menschen sicherstellen können. Dafür müssen wir aber genau das wollen. Dafür wird die Corona-Zeit, in der sich Selbstverständlichkeiten der alten Normalität in Serie auflösen, eine große Chance bieten. Für diese Chance streitet dieses Buch. Selbst wenn Sie einiges anders sehen sollten als in diesem Buch beschrieben, so bleibt 2020 das Jahr, in dem wir Sie und all Ihre Fähigkeiten brauchen, über sich hinauszuwachsen.

Ihre  
Maja Göpel

(Die Ökonomin Maja Göpel ist Transformationsforscherin und gilt als Expertin auf dem Gebiet der Nachhaltigkeitswirtschaft. Ihr Buch *Unsere Welt neu denken* hat es bis auf die SPIEGEL-Bestsellerliste geschafft.)



wie unsere Wirtschaftswelt mit den ganzen Milliardenhilfen nach Corona neu aufgebaut werden soll. Sind diese Milliarden aufgebraucht und die dazugehörigen Gesetze verabschiedet, bringt dieses Buch mit all den schönen Ideen nicht mehr viel. Und so haben wir von Mai bis Juli 2020 recherchiert, diskutiert und geschrieben, sodass eine Art Sammlung an Kinotrailern entstanden ist. Trailer sollen die Neugier wecken, sich den ganzen Film anzuschauen, und so wollen wir eure Neugier wecken, tiefer in die teils nur angerissenen Themen, Bücher, Artikel und Modelle vorzudringen. Wie im echten Leben wird nicht jeder Film nach dem Trailer euer Interesse wecken, aber wenn ihr durch dieses Buch zumindest ein paar neue Filme entdeckt, hat es sich für uns schon gelohnt. Es war schlicht unmöglich, in dieser kurzen Form und nur drei Monaten Zeit die ganze Komplexität der Krise der sozialen Gerechtigkeit, der Klima- und Biodiversitätskrise, der Krise unserer Demokratie und der Arbeitswelt zu erfassen, ihre Abhängigkeiten aufzuzeigen und den Bezug zur Wirtschaft zu erklären, wie in einem dieser »Für Dummies«-Bücher. Es ist eine Momentaufnahme durch die Brille eines Unternehmers, der sich vielleicht etwas mehr als andere Unternehmer\_innen in den vergangenen Jahren in andere Bereiche vorgewagt hat, aber trotzdem bleibt sie unvollständig. Diese Streitschrift soll vor allem anregen, tiefer in die beschriebenen Themen einzutauchen, sie zu hinterfragen und die Zusammenhänge der verschiedenen Bereiche wie Politik, Wissenschaft, Gesellschaft und Wirtschaft zu verstehen. Sie soll ein kurzes, leichtes Handbuch sein, das ihr in eure Hosentasche stecken und überallhin mitnehmen könnt. Das Lust macht, euch mit anderen auszutauschen.

In diesem Sinne: Viel Spaß und viele Fragezeichen!

eine Form des Sprichworts »Schuster, bleib bei deinen Leisten« zu schnell über die Lippen rutscht. Es sind nur Worte, aber sie können Träume und Ideen zerschmettern. Wenn man aber dagegen einen kleinen Teil dazu beigetragen hat, dass jemand sich selbst verwirklicht, fühlt sich das großartig an! Ich kann nur aus eigener Erfahrung sprechen: Neben meiner eigenen Tätigkeit als Gründer ist für mich die wahrscheinlich zweit-schönste Erfahrung, andere Menschen aufblühen zu sehen, wenn sie ihre Projekte und Visionen – und damit meine ich ganz bewusst nicht nur innerhalb eines unternehmerischen Umfelds – umsetzen. Dieses Funkeln in den Augen und die mitreißende Energie, die dabei frei wird, sind reine Magie.

Ich hatte jedenfalls Glück. Mein Stiefonkel ermutigte mich nicht nur dazu, eine Firma zu gründen, sondern half mir auch bei der Gestaltung meines ersten Firmenauftritts in Form eines Flyers. Mein Jugendzimmer mutierte zum Büro mit Profi-Pinnwand und den typisch amerikanischen Motivationspostern, auf denen Begriffe wie »Passion!« zu finden waren. Ich hatte sogar eine Webseite sowie einen eigenen Telefonanschluss. Ich war 19 Jahre alt und hatte mein erstes eigenes Business.<sup>2</sup> Ich liebte die Vorstellung, dass eine Tätigkeit, die mich so erfüllt, nicht nur ein Hobby bleiben muss, sondern zu meiner Hauptbeschäftigung nach dem Abitur werden könnte. Die Tatsache, dass meiner Investition von fünfhundert D-Mark nur eine zahlende Kundin gegenüberstand, die mir einhundert D-Mark Umsatz bescherte, spielte

---

2 Falls ihr jetzt das Bild von Christian Lindner aus der 13. Klasse im Kopf habt, wie er mit Gel im Haar, Krawatte und Aktenkoffer den Spruch »Probleme sind nur dornige Chancen« prägte, kann ich euch das nicht übel nehmen. Aber ich kann euch versichern, dass ich mit meinen langen Haaren und zerrissener Jeans bei der FDP nicht besonders viel Anklang gefunden hätte.

damals keine Rolle. Umsatz und alle anderen Kennzahlen wie Anzahl der Mitarbeitenden und so weiter, die für mich einige Jahre später so bedeutsam werden sollten, waren irrelevant. Erst recht, als ich erfuhr, dass die besagte (erste und einzige) Kundin durch meine Hilfe bei den Bewerbungsunterlagen ihre Traumausbildungsstelle ergattern konnte.

Wie bitte also kommt man von dieser romantischen Gründungsgeschichte aus dem Kinderzimmer zu dem Credo »Mit dreißig Millionär«, das so gar nichts mit Leidenschaft zu tun hat? Wie kommt man von einem Traum und Idealismus zu den drei Worten, die wahrscheinlich den besorgniserregenden Zustand und die Machtverhältnisse unserer Welt ziemlich gut erklären?

Nach der ersten Gründung wusste ich: von diesem Gefühl der Wirksamkeit, der Selbstverwirklichung, aber auch der Freiheit will ich mehr. Aber worin genau bestand dieses Gefühl? Wie nennt man das, wenn man einfach etwas unternimmt? Da damit offensichtlich Geld verdient wird, war »es« schnell als wirtschaftliche Tätigkeit und Unternehmertum identifiziert.

Diese Klassifizierung wiederum half mir dabei, Vorbilder zu finden. Und da ich unglaublich wissbegierig war – eine Eigenschaft, die man mir übrigens in meiner Schulzeit nicht gerade nachsagen konnte, verschlang ich die Biografien meiner damaligen Helden: Richard Branson, Jack Welch, Hasso Plattner, Bill Gates und Warren Buffet. Alle männlich. Alle weiß. Natürlich.

Zu dieser Zeit leistete ich in den USA meinen alternativen Zivildienst in einem Dorf für Kinder mit Behinderungen und zog mir zudem reihenweise typisch amerikanische Pseudo-Wirtschaftsbücher rein. Sie trugen bedeutsame Titel wie

48 *Laws of Power* oder der Klassiker *Rich Dad, Poor Dad*, der sich weltweit mehr als 32 Millionen Mal verkaufte. Aber auch *Sun Tzu – Die Kunst des Krieges für Anleger* war dabei, und ich musste beim Schreiben gerade laut über mein jüngeres Ich lachen, als ich die Beschreibung dieses Buches noch mal auf *Ecosia* nachschlug: »Ein starkes Konzept für alle Anleger! Sie werden überrascht sein, wie nahe sich Krieg und Börse stehen...«

Ich verschone euch jetzt damit, euch mit einer ausführlichen Zusammenfassung dieser Bücher zu langweilen. Sie drehen sich alle im Wesentlichen um das in Stein gemeißelte Narrativ, dass man nur den Shareholder Value, also den Unternehmenswert, steigern muss, wovon automatisch die ganze Welt profitiert. Dass man dafür Strategien und Vokabular aus dem Krieg verwendet, wird als geradezu logisch verkauft, weil Wettbewerb Krieg ist, und Konkurrenz belebt ja bekanntlich sowieso das Geschäft. Alles für eine gute Sache natürlich. Denn am Ende werden Konsument\_innen mit dem besseren und sogar günstigeren Produkt belohnt, und unser aller Wohlstand, der sich eindeutig am Anstieg des Bruttoinlandsprodukts festmachen lässt, steigt und steigt, generiert durch unbegrenztes Wachstum. Der Staat spielt eine Nebenrolle und hält sich dabei am besten schön raus. Das Paradigma von Nobelpreisträger Milton Friedman, dass der freie Markt alles regelt, einhergehend mit seiner Doktrin, dass ein Unternehmen nur seinen Anteilseigner\_innen verpflichtet ist und nicht etwa seinen Mitarbeiter\_innen, geschweige denn der Gesellschaft, ist auf jeder dritten Seite in all diesen Büchern herauszulesen. Ach ja, und natürlich ist jeder Mensch seines Glückes Schmied. Der amerikanische Traum, es vom Tellerwäscher zum Millionär zu bringen, trieft aus allen Fasern der schwarz-weiß bedruckten Seiten. Wem es nicht gelingt, ein

»Rich Dad« zu werden, hat einfach nicht hart genug gearbeitet oder die falsche Einstellung, denn die Möglichkeiten zum Aufstieg sind für alle gleich...

Ich folgte all diesen Glaubenssätzen und Geschichten, und für mich war klar: Wenn ich spätestens mit dreißig Jahren Millionär werden will, dann muss ich gut im »Unternehmersein« werden. Und wenn es mir gar gelingt, Milliardär zu werden, indem ich ein sogenanntes *Unicorn* erschaffe<sup>3</sup>, der feuchte Traum schlechthin aller Silicon-Valley-Jünger, dann habe ich das Kapitalismusspiel gewonnen. Wenn ich ein Unternehmen gründe, das möglichst schnell möglichst viel wert ist, darf ich mich nicht nur selbst verwirklichen und stinkreich nennen, sondern erhalte auch noch unermessliche Anerkennung von der Gesellschaft, weil ich durch die Schaffung von Arbeitsplätzen das Leben so vieler anderer Menschen besser gemacht und den Wohlstand vermehrt habe.

Das klang für mich superlogisch. Und auch während meines Studiums *International Business*, das ich nach dem Zivildienst im Jahre 2003 in Maastricht begann, wurde zu 98 Prozent diese Herangehensweise gepredigt. Die restlichen zwei Prozent entfielen auf einen zweiwöchigen Kurs zu Ethik im Business oder so was Ähnlichem. Dass in diesen Studienrichtungen eine bestimmte Haltung geformt und gefördert wird, zeigt übrigens eine Studie unter Wirtschaftsstudent\_innen in Israel: die Relevanz altruistischer Werte wie Ehrlichkeit, Hilfsbereitschaft und Loyalität nimmt im Laufe des Studiums bei den meisten Student\_innen ab.<sup>4</sup>

---

3 Als Unicorn-Unternehmen gelten Start-up-Unternehmen mit einer Marktbewertung, vor einem Börsengang oder einem Exit, von über einer Milliarde US-Dollar.

4 Aus: Günter Faltin: *DAVID gegen GOLIATH: Wir können Ökonomie besser.*

Auch in der Berliner Gründerszene (ich benutze hier bewusst die männliche Formulierung, da es nur vier Prozent rein weibliche Gründerteams gibt) sah es nach meiner Studienzeit und erster Berufserfahrung in Unternehmensberatungen nicht anders aus. Die unglaubliche Leidenschaft und Energie, die ich seit meiner ersten Unternehmensgründung mitbrachte, waren teilweise noch da, aber immer mehr wichen sie rationalen, nüchternen und eher kalten Geschäftsmodelloptimierungen. Es waren die drei Samwer Brüder, die das Modell zur Perfektion trieben. Erfolgreiche amerikanische Digital-Start-ups wurden eins zu eins für den deutschen Markt kopiert, und zwar so schnell und »nachhaltig«, dass manches Mal sogar der Quellcode von amerikanischen Webseiten recycled wurde. Ja, hey, auch die höchst kreative Vermarktungsstrategie von nicht gerade günstigen SMS-Klingeltönen an Minderjährige auf einem Musiksender steigert ja im Sinne von Friedman den Unternehmenswert (der Verkauf der Jamba GmbH an Verisign, Inc. brachte im Jahr 2004 übrigens 273 Millionen Dollar). Diese Gründerpersönlichkeiten waren und sind teilweise noch heute die Helden vieler junger Gründer\_innen. Und die sogenannte Old Economy? Die mochten Gründer wie die Samwers nicht besonders, weil sie mit ihrem Inkubator *Rocket Internet SE* alte Geschäftsmodelle attackierten – und bewunderten sie dennoch heimlich für ihren Erfolg und ihre Aggressivität.

Und ich? Landete am 1. Januar 2008 in der Saarbrücker Straße in Berlin, um die »Rocket-Internet-Schule« zu durchlaufen, als Mitgründer eines Copycat-Start-ups<sup>5</sup> nach dem

---

5 Als Copycat-Start-ups werden solche Unternehmen bezeichnet, die sich rein auf das Kopieren einer Geschäftsidee verlassen.

amerikanischen Vorbild des damaligen Online-Ratgeberportals *about.com*. In Deutschland war Rocket Internet damals *das* (wenn auch umstrittene) Aushängeschild der Start-up-Szene aus der beispielsweise auch das 2008 gegründete Start-up *Zalando* hervorging, das inzwischen (Stand Juli 2020) fast 16 Milliarden Euro wert ist und über 15.000 Mitarbeiter\_innen beschäftigt. Die Start-up-Szene ist zwar jeweils nur ein sehr kleiner Teil der gesamten Volkswirtschaft, aber sie ist auch ein wichtiger Baustein der Zukunft und deswegen so bedeutend. Start-ups, die wie Microsoft, Apple oder auch Facebook mehr oder weniger in der Garage gegründet wurden, wuchsen innerhalb kürzester Zeit zu Giganten heran, verbunden mit einem Marktwert, der ganze Volkswirtschaften in den Schatten stellt. Nur als Beispiel: Der 2011 gegründete Videodienst *Zoom* ist dank Corona inzwischen (Stand Mai 2020) mehr wert als die fünf größten Fluggesellschaften der Welt zusammen.

Und das ist der Punkt, an dem die ganze Kacke anfängt zu dampfen. Nicht nur die alte Wirtschaftswelt glaubt immer noch an die Friedman'sche Doktrin »alles für den Aktionär« und damit Wohlstand für alle durch unbegrenztes Wachstum, sondern eben auch der Großteil jener Menschen, die die Zukunft der Wirtschaft bilden, also die Mitarbeiter\_innen in den Start-ups. Nur dass viele Start-ups ihre altliberalen Positionen von erbarmungsloser Konsequenz mit großen Apple-Bildschirmen und Tischtennis-Platten aufhübschen.

Aber was, wenn diese Geschichte, dieses Narrativ, dieses Paradigma nicht stimmt? Was, wenn alles doch nicht so geil ist, wie wir dachten?

Als 2013 in Bangladesch eine Textilfabrik einstürzte und 1.134 Menschen ihr Leben verloren, begannen die Zweifel an mir zu nagen. Ich stürzte in die größte Sinnkrise meines Lebens.

Am Boden der Fabrik lagen neben vielen Toten auch Kleidungsstücke und Etiketten bekannter Modemarken, und so manche davon hatten es sich auch in meinem Kleiderschrank gemütlich gemacht. Ich ahnte langsam, was der Grund für diesen schrecklichen Unfall sein könnte: Dieser fucking *Shareholder Value* der nun mal größer ist, wenn die Kosten niedriger ausfallen. Also wird gespart. An der Sicherheit. An den Löhnen. Und am größten ist der Wert für Anteilseigner\_innen natürlich, wenn in Ländern produziert wird, in denen der Staat gar nicht eingreift, um für sichere Arbeitsbedingungen zu sorgen. Das alles natürlich outgesourct, sodass man lediglich mit Zulieferern zusammenarbeitet, von einem auf den anderen Tag den Lieferanten wechseln kann und quasi gar nicht für die Mitarbeitenden vor Ort verantwortlich ist. Maximale Flexibilität und Unverbindlichkeit – vor allem für die westlichen Unternehmen. Ein Paradies für die Anleger, die Hölle für die die Menschen vor Ort.

Erst als ich aus dem Hamsterrad ausstieg und meinem damaligen Start-up *Digitale Seiten* nach dreieinhalb Jahren den Rücken kehrte, wurde mir nach und nach bewusst, welchem Schwindel ich aufgesessen war. Wie kann unbegrenztes Wachstum auf einem begrenzten Planeten möglich sein? Wie kann es sein, dass unsere Weltgemeinschaft das größte Vermögen aller Zeiten angehäuft hat, aber die Hälfte davon gerade mal sechszwanzig Menschen gehört? Und ganz aktuell: Wie kann es sein, dass die Weltwirtschaft nach Jahrzehnten von Rekordergebnissen nach nur zwei, drei Monaten zusammenbricht, weil die Menschen nur noch das kaufen, was sie wirklich zum Leben brauchen? Muss Wirtschaft so sein? Und dann natürlich die Frage aller Fragen:

**Wie kann man diese Wirtschaft unfucken?**

Auf diese und weitere Fragen möchte ich mit euch und meiner geschätzten Co-Autorin Katharina in diesem Buch eingehen. Beim Schreiben dieses Buches befinden wir uns mitten in der größten Weltwirtschaftskrise seit dem Zweiten Weltkrieg, ausgelöst durch ein Virus namens COVID-19. Wir müssen uns den oben genannten Fragen stellen, um nach Corona nicht nur weiterzumachen wie zuvor, sondern um besser weiterzumachen. Um die Corona-Krise als Chance zu nutzen, eine neue Art der Wirtschaft zu gestalten. Wann, wenn nicht jetzt?

Die Regierung nimmt Milliarden in die Hand, um die Wirtschaft zu retten. Spätestens seit Corona gibt es keine Ausreden mehr. Wir haben gesehen, wie schnell sich unser ganzer Alltag verändert, wenn es – ob berechtigt oder nicht – nötig ist. In der Post-Corona-Zeit wird »geht nicht« nur eine andere Formulierung sein für »will nicht«, doch dieses Mal wird man ein »will nicht« besser erklären müssen. Das hoffe ich zumindest.

In diesem Buch wird es aber auch um praktische Lösungsansätze gehen. Einige davon habe ich selbst als Unternehmer mit meinem Mitgründer Philip Siefer und vielen anderen großartigen *einhörnern* in unserem Start-up *einhorn* ausprobiert – ich werde mit euch die Erfolge, aber auch die Misserfolge teilen. Und natürlich sind auch andere Start-ups, mittelständische Unternehmen und Ökonom\_innen bereits auf dem Weg in eine neue Wirtschaftsordnung und bieten wundervolle Alternativen an, über die wir reden werden. Wenn wir es jetzt noch schaffen, dass die Bereiche Wissenschaft, Politik, Gesellschaft und Wirtschaft auf Augenhöhe zusammenarbeiten, dann können wir das Schlimmste vielleicht abwenden und eine Welt schaffen, an der auch unsere Enkel\_innen noch Spaß haben.

**Habt ihr Bock?**



aus dem Buch *Im Grunde gut* des niederländischen Historikers Rutger Bregman entlehne. Darin erklärt er, wie kurz die Geschichte des höher entwickelten Lebens der Erde eigentlich ist: Entspräche die gesamte Zeitspanne nur einem Kalenderjahr statt 4000 Millionen Jahren, dann hätten die Einzelerden Planeten bis Mitte Oktober ganz allein bewohnt. Erst im November wäre das Leben, wie wir es kennen, entstanden – mit Zweigen und Blättern und Beinen und Knochen. Am 25. Dezember wären die Dinos ausgestorben. Die Menschheit hätte die Erde in unserem Kalenderjahr-Beispiel erst am 31. Dezember gegen 23 Uhr abends betreten. Eine Stunde hätte sie als Jäger und Sammler verbracht und erst im letzten Moment, etwa zwei Minuten vor Mitternacht, hätte sie die Landwirtschaft erfunden. In den 60 Sekunden vor Neujahr hätte sich alles ereignet, was wir heute Geschichte nennen, mit Pyramiden und Pharaonen, gefolgt von Burgen, Rittern und Burgfräuleins und schließlich Dampfmaschinen und Flugzeugen. Oder ganz kurz gesagt: Im Vergleich mit der Zeitspanne seit dem Urknall, der etwa 13,8 Mrd. Jahre zurückliegt, ist die Geschichte der Menschheit mit rund 70.000 Jahren verschwindend kurz. Wenn man sich das einmal vor Augen führt, wird klar, wie schnell die Entwicklung ging. Und wenn wir uns dann die Situation anschauen, in der wir uns heute befinden, wird klar, dass wir gegen Mitternacht vielleicht keine Party mehr feiern werden, zumindest wenn wir so weiterwirtschaften wie bisher.

Die Wirtschaft entstand mit den Menschen, und vermutlich hätte es Sinn ergeben, mit dem Unfucken der Wirtschaft etwas früher anzufangen. Zum Beispiel dann, als der erste Mensch auf die Idee kam, dass die Früchte der Erde eben nicht allen gehörten, bevor er andere auch noch davon überzeugte,

dass es rechtens sei, sich ein Stück Land zu nehmen, einzuzäunen und sein Eigen zu nennen. Der Historiker Yuval Noah Harari bezeichnet die landwirtschaftliche Revolution mit ihrer Domestizierung von einzelnen Tier- und Pflanzenarten, dem Ackerbau und der Viehzucht, als den größten Betrug der Geschichte, denn das Leben der Bauern sei keinesfalls durchweg einfacher, sicherer und angenehmer gewesen als das der Jäger und Sammler. Ja, man konnte dank Landwirtschaft mehr Menschen ernähren, aber unter schlechteren Bedingungen.

So richtig spannend wurde es mit der Wirtschaft beziehungsweise dem Kapitalismus aber dann vor circa 250 Jahren, weil etwa zu diesem Zeitpunkt die moderne Welt entstand und mit ihr die Industrialisierung, schnelles und kontinuierliches Wirtschaftswachstum, enorme Produktivitätssteigerungen und Lohnarbeit, aber auch soziale Ungleichheiten. Schon im alten Ägypten, bei den alten Griechen, im Orient und im Mittelalter gab es Sklaverei – aber das weltumspannende Ausmaß und die dazugehörige pseudowissenschaftliche rassistische Untermauerung kamen erst später. Viele Jahrtausende lang wuchs die Wirtschaft kaum, und plötzlich gelangten im späten 18. Jahrhundert einige Teile der Welt zu sagenhaftem Reichtum. Natürlich brachte die Industrielle Revolution auch ihr Gutes: technischen und medizinischen Fortschritt zum Beispiel, aber sie brachte auch ein bis dato noch nie dagewesenes Ausmaß an Umweltverschmutzung. Vor allem aber waren diese Jahrzehnte, die man auch als »Great Divergence« bezeichnet, der Beginn von bis heute prägenden großen Unterschieden zwischen den Regionen, die sich industrialisierten, und denen, die aus welchen Gründen auch immer nicht auf den Zug aufsprangen. Sie bildeten den Beginn der Unterschiede zwischen dem globalen

Norden und dem globalen Süden, zwischen Kolonisatoren und Kolonien.

Europa gelang diese unglaubliche Errungenschaft nicht etwa durch eine besondere Kultur, Intelligenz oder Tradition der Aufklärung, auch nicht dank des Klimas oder der geographischen Lage. Letztlich war diese radikale und rasante Neugestaltung der Welt nur möglich, weil man ein neues Instrument zur Organisation von Handel, Produktion und Konsum erschuf, welches der deutsche Harvard-Professor Sven Beckert in seinem Buch *King Cotton: Eine Geschichte des globalen Kapitalismus* als Kriegskapitalismus bezeichnet. Krieg, Ausbeutung und Sklaverei bildeten das Fundament, auf dem der globale Norden bis heute fußt (mehr dazu könnt ihr in dem Kapitel UNFUCK Ungleichheit nachlesen).

Wer sich die Ländergrenzen in Afrika (oder dem Nahen und Mittleren Osten) anschaut, kommt nicht umhin festzustellen, dass sie oft wie mit dem Lineal gezogen sind. Das ist kein Zufall. Fast ganz Afrika wurde kolonisiert, nachdem zuvor Millionen Afrikaner\_innen grausam entführt und versklavt wurden, auch bekannt als afrikanischer Genozid oder Maafa<sup>6</sup>. Die europäischen Mächte haben einen ganzen Kontinent einfach am Reißbrett unter sich aufgeteilt, und das ohne jegliche Berücksichtigung der verschiedenen Religionen, Kulturen, Sprachen und Stämme. Das ist ein bedeutender Grund

---

6 Der Begriff Maafa wird etwa seit 1998 genutzt und beschreibt die Geschichte und Auswirkungen der Gräueltaten, die an der afrikanischen Bevölkerung verübt wurden, vor allem von Nicht-Afrikanern (wenn man die Geschichte des Sklavenhandels betrachtet, um genau zu sein, von Europäern und Arabern inklusive arabischer und atlantischer Sklavenhandel), und die auch heute noch fortbestehende Unterdrückung, unter anderem in Form von Imperialismus und Kolonialismus.

